

Success Story

S/4HANA für Pollmann in Mexiko

Erfolgreicher Produktionsstart mit S/4HANA bei Pollmann Mexiko im Juli 2021: scc hat für den neuen Standort die Implementierung des SAP S/4HANA Systems vorgenommen. Mit dem realisierten Greenfield-Ansatz wurde gleichzeitig ein stufenweiser Umstieg von der alten Systemlandschaft auf S/4HANA mit der Option, die weiteren Standorte des Unternehmens später einzugliedern, ermöglicht.

Die Pollmann International GmbH ist ein österreichisches Familienunternehmen, das als Full-Service-Supplier hochkomplexe Mechatronik-Baugruppen im Metall-Kunststoff-Verbund mit integrierter Elektronik entwickelt und herstellt. Mit diesem Leistungsangebot ist Pollmann ein starker Partner der Automobil- und Mobilitätsindustrie. Mehr als 90 Prozent aller Automarken weltweit sind mit Produkten des Weltmarktführers bei Schiebedach-Kinematiken und elektromechanischen Türschlosskomponenten ausgestattet. Pollmann-Produkte bekommen aber auch für die hohen Anforderungen bei Elektromobilität und Hybridantrieben sowie im Zusammenhang mit vernetzten Produktionssystemen einer Industrie 4.0 immer mehr Bedeutung. An bisher vier Standorten in Europa und Asien sind über 1.600 Mitarbeitende für das Unternehmen tätig. Mitte 2020 ist ein fünfter

globaler Produktionsstandort in Lateinamerika in der Nähe von Mexico City hinzugekommen, an dem mit Sommer 2021 die Serienproduktion gestartet ist.

Neue IT-Lösung für neuen Standort

Die Herausforderung bestand darin, den neuen Produktionsstandort in San Miguel de Allende in Mexiko plangemäß in Betrieb zu nehmen und zugleich den Umstieg des bestehenden ECC 6.0 auf S/4HANA vorzubereiten. Daher fiel die Entscheidung zu einer Greenfield-Implementierung mit Best Practices nach der SAP Activate Methode.

Nach Vorgesprächen im Herbst bekam scc als langjähriger SAP Implementierungspartner von Pollmann den Auftrag für die Umsetzung. Das Team von scc rund um Projektleiter Alexander Wernhart startete mit der Prepare Phase im Jänner 2021 die Analyse der Anforderungen und die Implementierung mit den Modulen Buchhaltung, Controlling, Einkauf, Produktion, Extended Warehouse Management, Vertrieb, Instandhaltung und Qualitätsmanagement. Aufgrund der ausgewiesenen Expertise von scc in der Automotive-Branche und mit S/4HANA Systemen konnte das Werk in Mexiko planmäßig Ende Juni erfolgreich produktiv gesetzt werden.



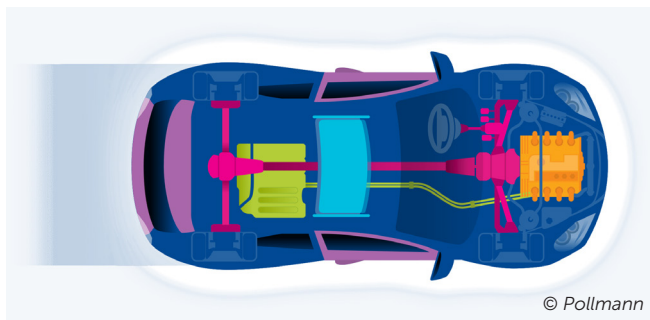
© Pollmann

Mit dem angewandten Greenfield-Ansatz wird für Pollmann ein stufenweiser Umstieg auf die neue SAP-Technologie mit der Option eines späteren Roll-in der weiteren vier Niederlassungen in Österreich, China und Tschechien ermöglicht. „Wichtig dabei ist für uns die Abbildung der Prozesse nahe am Standard. Dadurch wird das Handling maßgeblich vereinfacht und so können wir uns auf das Wesentliche bei unseren täglichen Arbeiten konzentrieren“, erläutert Stefan Pollmann, Geschäftsführer der neuen Pollmann-Niederlassung in Mexiko.

Partnerschaft und Know-how als Erfolgsgaranten

Finanzrechtlich besteht in Mexiko die Besonderheit, dass für Unternehmen ab einem Jahresumsatz von umgerechnet rund 11.000,- Euro die Nutzung einer digitalen Steuerquittung, CFDI genannt (Comprobantes Fiscal Digital por Internet), vorgeschrieben ist. Somit war die Installation von CFDI/eDocument im FI-Modul notwendig. Hierbei konnte das Team von scc aufgrund von Erfahrungen aus anderen bereits erfolgreich abgeschlossenen Mexiko-Projekten Pollmann effizient unterstützen.

Das gesamte Projekt war ausschließlich remote abgewickelt worden. Weder am Standort in Mexiko noch am Firmensitz in Österreich war im gesamten Projektzeitraum pandemiebedingt ein persönlicher Termin möglich gewesen. Bernhard Maryschka, Leiter IT und SAP bei Pollmann, hebt hervor: „Teamwork und Projektfortschritt waren trotz der erschwerten Umstände unternehmensübergreifend und über zwei Kontinente hinweg exzellent. Die Erfahrung von scc als langjährigem Partner hinsichtlich der Prozesse unserer Branche im Allgemeinen und unserer unternehmensinternen Abläufe im Speziellen zeigten sich



© Pollmann

als wichtiger Erfolgsfaktor für das Erreichen der hochgesteckten Projektziele.“ Ebenso trug das hohe SAP Know-how des Pollmann Projektteams erheblich zur ausgezeichneten und konstruktiven Zusammenarbeit auf Augenhöhe bei.

Nutzen für den Kunden:

- Erster Einsatz und Bewährungsprobe für S/4HANA und EWM
- Enablement der bestehenden IT-Mannschaft
- Mit dem embedded EWM in S/4HANA konnte der erste Schritt gesetzt werden, um auch die bestehenden Lager auf ein zukunftsweisendes Warehouse Management System umstellen zu können.
- Aufbau eines Templates für weitere Rollouts
- Der digitale Kern von S/4HANA ermöglicht das Hinzufügen von intelligenten Technologien (Machine Learning, IoT)

Überblick:

Für den neuen Produktionsstandort in Mexiko benötigte die Pollmann International GmbH eine umfassende IT-Lösung. scc realisierte die Implementierung der neuen SAP S/4HANA Technologie. Neben dem stufenweisen Umstieg auf S/4HANA ermöglicht die gewählte Greenfield-Methode auch die spätere Eingliederung der weiteren Niederlassungen des österreichischen Mechatronik-Spezialisten in die neue IT-Systemlandschaft.

pollmann
INTERNATIONAL

- Unternehmen:** Pollmann International GmbH
Branche: Mechatronik, Automotive
Leistungen: Mechatronik-Lösungen im Metall-Kunststoff-Verbund, von der Idee bis zur Serienproduktion
Mitarbeitende: über 1.600
Standorte: Österreich: Karlstein, Vitis; Tschechien; China; Mexiko
Firmensitz: Karlstein/Thaya
Website: www.pollmann.at