

OPTIMIERUNGEN IM EINKAUF

Optimierungen im Einkauf

Die Anforderungen an den modernen Einkauf haben sich im Zuge der Digitalisierung stark verändert. Trotz dieser neuen Herausforderungen basiert der strategische Einkauf nach wie vor auf klassischen Themen. Auch in dem einfachsten Beschaffungsprozess sind viele Partnerrollen beteiligt. Dieser Vorgang beginnt beim Anforderer, geht über den Lieferanten bis hin zu internen Rollen wie bspw. der Buchhaltung. Auf Grund dieser Komplexität ergeben sich viele Optimierungspotentiale:

- Erhöhte Visualisierung in allen Bestellprozessen
- Bessere Konditionen und Einkaufspreise
- Reduzierung von Prozesskosten
- Bessere Ausnutzung von Skonti
- Transparentere Kommunikation mit Lieferanten

Aufgrund unserer langjährigen Erfahrung haben wir eine strukturierte Vorgehensweise und umfangreiches Know-How der Einkaufsprozesse. Dadurch haben wir eine Reihe von möglichen Optimierungsmaßnahmen erarbeitet, die unseren Kunden zur Verfügung stehen:

Potentielle Optimierungen durch Erweiterung des Standards oder durch zusätzliche Maßnahmen:

- Effizienzsteigerung und Beschleunigung des Dispositionsprozesses durch das scc Dispo-Cockpit und diverse Optimierer
- Vereinfachung der Stammdatenanlage, Pflege und Wartung durch Stammdatencockpit „Materialstammdatenkopierer“
- „Performance-Beschleuniger“ (Accelerator) für Materialbeleglisten und diverse Belegauswertungen in der Bestandsführung
- Vereinfachung von Wareneingangsprozessen mit Lieferscheinuordnung und Ablage im Archiv (Lieferscheine, Warenübernahmebestätigungen,...)
- Analyse, Harmonisierung und Bereinigung von Lieferantenstammdaten
- Verbesserte Auffindbarkeit von Einkaufs-, Bestell-, Lieferantenakten zur Abbildung und Dokumentation des gesamten Beschaffungsvorganges inklusive der dazugehörigen Dokumente durch den Einsatz von performanten Suchmechanismen
- Schulung der Einkäufer zur Optimierung bei der Bedienung der SAP Transaktionen im Einkauf und der Bestandsführung („useability“)

Mögliche Optimierungen mittels Einstellung der SAP Standard Funktionen

- Sourcingprozess im Einkauf
- Automatisierung des Beschaffungsprozesses
- Bestelloptimierung (Split, Zusammenführung)
- Freigabeworkflow für
 - Rahmenverträge (Kontrakte und Lieferpläne)
 - Bestellanforderungen
 - Bestellungen
- Lieferantenintegration durch Einsatz von Auftragsbestätigung und Lieferavis
- Einsatz von Lieferantenbeurteilungen („soft facts“, „hard facts“)
- Bestandsreduktion durch diverse Prozess-Optimierungen (Konsignation, Mindest-/Maximal Bestände, kontinuierliche Optimierung des Sicherheitsbestandes, Losgrößenoptimierungen,...)
- Diverse Schnittstellen von/zum Lieferanten oder Sonderbestandsführer, Spediteur (Ariba, SRM, SLC, IDOC, XI/PI, PO, Business Connector,...)
- Einfache Anbindungen von Einkaufskatalogen bzw. Erstellung von internen Katalogen (Lean Catalogue)
- Bessere Userexperience durch den Einsatz moderner Oberflächen wie Fiori Apps im Einkauf und der Bestandsführung
- Kundenindividuelles Reporting, Belegauswertungen, Infosysteme im Einkauf und der Bestandsführung, Embedded Business Warehouse,...